

2026年3月期 第2四半期(中間期)

決算説明資料



### 目次

	ハイライト & トピックス	P.03
1	2026年3月期 中間期 決算概要	P.04
2	2026年3月期 経営戦略 2025年11月7日更新版	P.13
補足	<b>資料</b> 当社グループについて	P.27

#### 注意事項

- 本資料は当社グループをご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。投資に関するご決定はご自身のご 判断において行われるようお願いいたします。
- 本資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略等に関わる情報は、現時点で入手可能な情報と合理的であると判断する一定の前提により、当社グループが予想したものです。実際の業績は様々なリスク要因や不確実な要素により、業績見通しと大きく異なる可能性があります。
- 本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- なお、いかなる目的であれ、本資料を無断で複写複製、または転送等を行わないようにお願いいたします。

### ハイライト

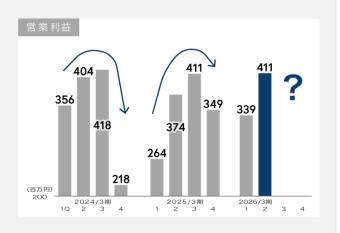
連結

営業収益37.5億円(前期比4.5%増)、営業利益7.5億円(同17.6%増) にて着地。上期上方修正も下期見通し難で慎重 P.07>

セグメント

**住宅金融事業** 住宅ローン市況は固定金利型が回復へ。金利上昇が想定より緩やかに推移し、資金調達コストが計画を下回る ■ P.08 ≫

は宝瑕疵保険等事業 市場シェアは拡大するも、市場の構造的な縮小は継続の見込み P.08》



### トピックス

#### ● IR関連情報発信を積極的に拡充



MSJグループ 公式 note

財務・外部環境・成長戦略など、 MSJグループをよく知っていただくための様々な情報を発信中

詳細を見る≫



プラットフォーム成長戦略

 当社代表による、成長戦略として のプラットフォーム構想の講演記 事を公開中

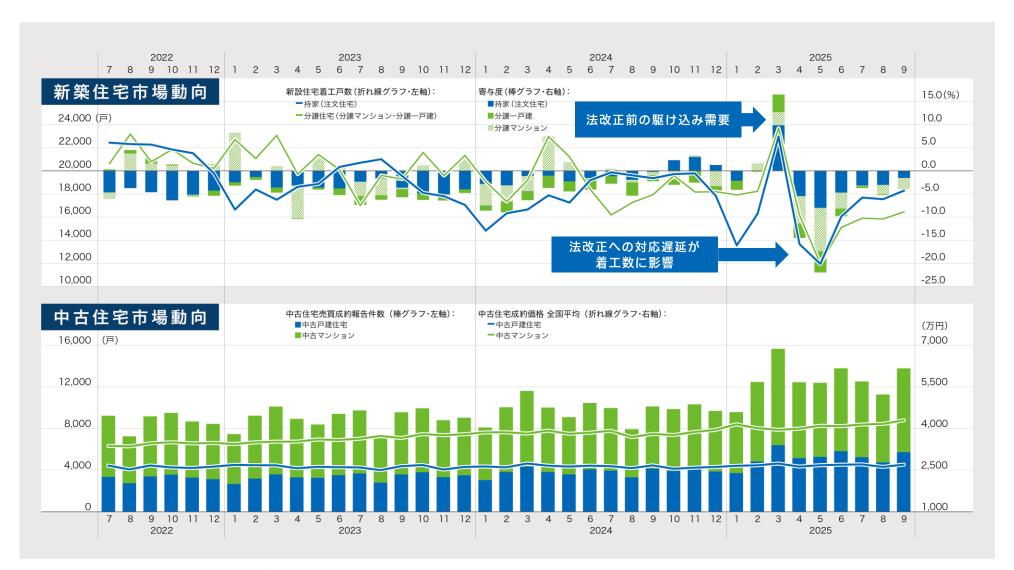
詳細を見る≫



市 場 動 向 [ 住 宅 ]

## 新築市場は縮小・中古市場は拡大

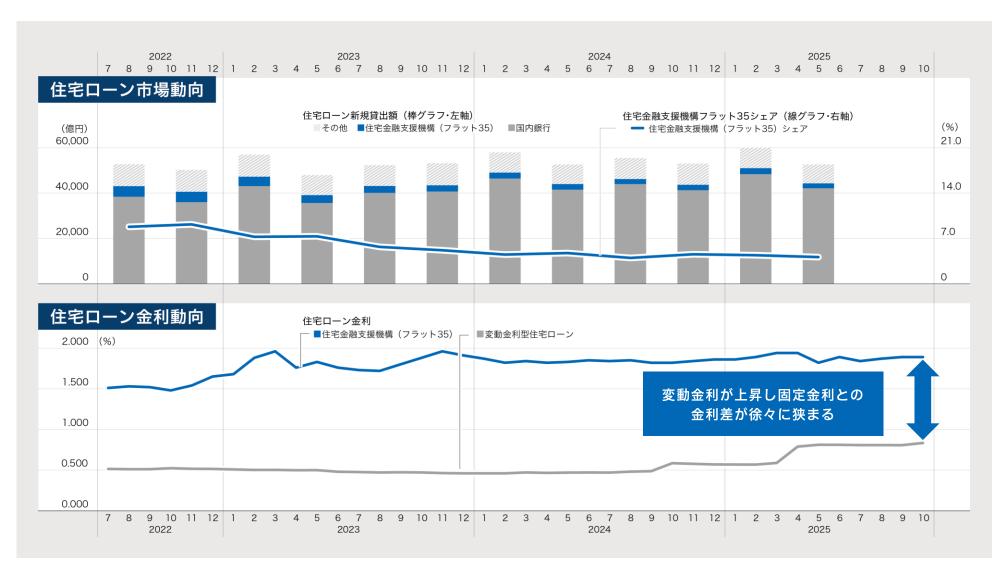
2025年4月建築基準法改正に伴う建築確認遅延や建設費高騰により、新築着工数は低迷続く



市場動向[住宅ローン]

# 固定金利型住宅ローンが復調へ

変動金利が上昇し住宅ローン市場に変化 ノンバンクは資金調達コスト増を注視



2026/3期中間期 連結業績

### 営業収益37.5億円・営業利益7.5億円

住宅市場縮小のなか業績回復 前期比4.5%の増収・17.6%の増益にて着地

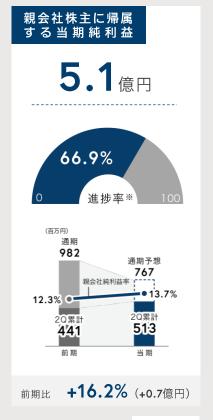
**POINT** 

- ・ グループ全体での商品構成により市場変動リスクを吸収
- ・ 金利上昇が想定より緩やかに推移し、資金調達コストが計画を下回る









通期連結業績予想に関してはP.24をご参照ください P.24≫

2026/3期中間期 セグメント業績

## 住宅金融事業が業績をけん引

住宅瑕疵保険等事業も利益が回復基調に

#### 住宅金融事業 営業収益 (百万円) 3.625 17.9億円 3,260 2Q累計 2Q累計 前期比 +4.7% 1,794 1,713 (+0.8億円) 当 期 営業利益 (百万円) 1,051 5.1億円 624 28.9% 28.9% 営業利益率 前期比 +4.9% 2Q累計 494 (+0.2億円)

#### TOPICS

- フラット35市場が回復傾向となり「MSJフラッ ト35」が業績に貢献
- ・ 住宅価格の継続的な上昇により融資金額が伸び、 融資手数料収入が増加
- ・ 金利上昇が想定より緩やかに推移し、資金調達 コストが計画を下回る



#### TOPICS

- 「新築住宅かし保険」「地盤保証」が健闘。幅広 い商品ラインナップを組み合わせクロス販売 を推進し、住宅かし保険シェア拡大
- 前期の本社移転費用一括計上分の影響がなく なり、利益は回復基調へ

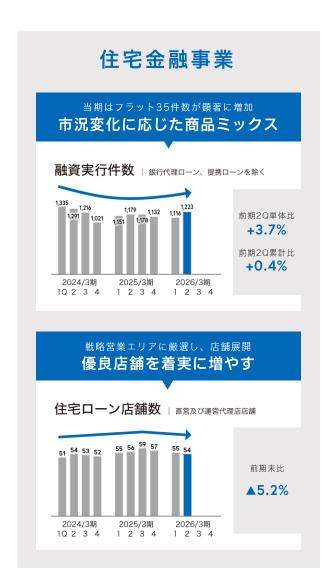


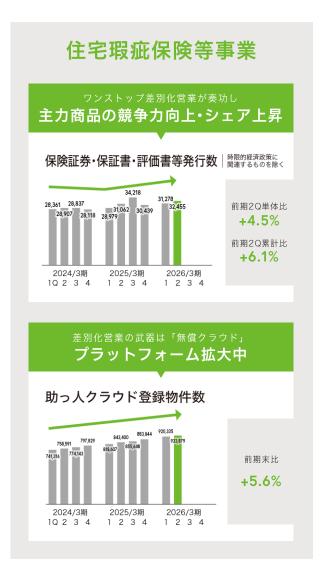
#### TOPICS

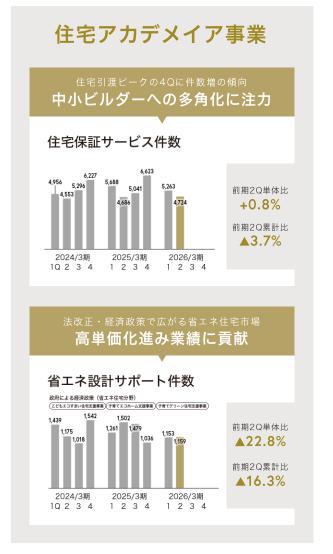
- 住宅瑕疵保険等事業顧客へ向けたクロス販売
- 保証サービス及び省エネ設計サポートが収益
- 前期の本社移転費用一括計上分の影響がな くなり、利益は回復基調へ

## 主力商品の競争力が向上

保険証券等発行数が回復しシェア上昇







5 ヵ 年 業績推移

## 住宅金融事業が業績をけん引、高利益率を維持

グループ全体での商品構成により市場変動リスクを吸収



## 営業収益37.5億円・営業利益7.5億円

### 損益計算書

(百万円)	2025/3期 中間期 2024/04/01~ 2024/09/30	2026/3期 中間期 2025/04/01~ 2025/09/30	前期比増減額	前期比增減率
営業収益	3,592	3,755	+162	+4.5%
住宅金融事業	1,713	1,794	+81	+4.7%
住宅瑕疵保険等事業	1,549	1,633	+84	+5.5%
住宅アカデメイア事業	330	327	▲2	▲0.9%
営業利益	639	751	+112	+17.6%
住宅金融事業	494	518	+24	+4.9%
住宅瑕疵保険等事業	105	178	+72	+68.5%
住宅アカデメイア事業	38	54	+15	+40.8%
営業利益率	17.8%	20.0%		
経常利益	639	757	+117	+18.4%
経常利益率	17.8%	20.2%		
親会社株主に帰属する 当期純利益	441	513	+71	+16.2%
当期純利益率	12.3%	13.7%		

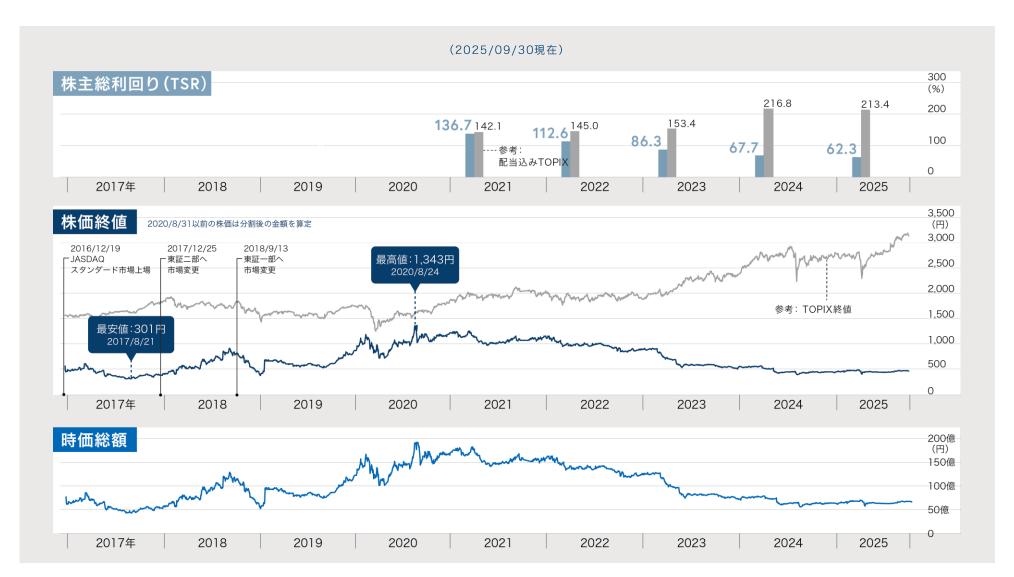
### 貸借対照表

(百万円)		2025/3期	2026/3期 中間期	前期比 増減額	
(	(1 1 ( )	2025/03/31	2025/09/30	1 11/1/1995	
資	産の部				
	流動資産	20,128	18,568	<b>▲</b> 1,560	
	うち営業未収入金	5,197	4,400	<b>▲</b> 796	
	うち営業貸付金	8,540	8,371	<b>▲</b> 169	
	固定資産	1,968	2,043	+74	
	資産合計	22,097	20,611	▲1,485	
負	債の部 + 純資産の部				
	流動負債	11,596	10,353	▲1,242	
	うち短期借入金	6,936	6,572	▲364	
	固定負債	1,724	1,282	<b>▲</b> 441	
	負債合計	13,320	11,636	▲1,683	
	株主資本	8,775	8,965	+189	
	非支配株主持ち分	0	8	+7	
	純資産合計	8,777	8,974	+197	
	負債純資産合計	22,097	20,611	▲1,485	

※ 資産・負債減少の主な要因は、つなぎ融資等の一時的な減少によるもの

## 株主総利回り・株価等推移

引き続き事業基盤強化と企業価値の向上を目指す





### 金利動向を注視

経済・物価・金融情勢の見通しは近年にない難しさへ



- インフレによる世論圧力によって基準金利は1%幅程度上昇と予測
- 米国のインフレを注視し、更に急速な利上げの可能性等見極める

## 消費者の住宅購買力が急低下

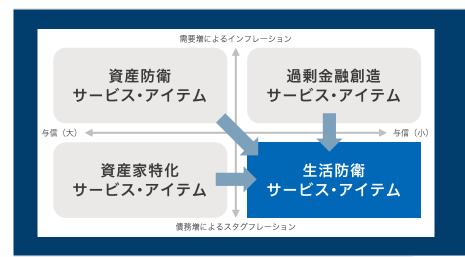
実質賃金が住宅価格に追い付かず、住宅購入できる層が減少している



- 当社グループは、住宅産業の合理化とコストダウンを社会的課題と認識
- 課題解決のプラットフォーム構築を成長ドライバーに据える

### 住宅産業は「生活防衛産業」へ移行

インフレの進行と金利上昇による消費者マインドの変化をチャンスに換える、2つの戦略



消費者購買力は毀損したが 「生活防衛商品としての住宅」は ポテンシャル大

住宅価格 安く

生活費負担 軽く

安心した生活が送れる

今後伸びが期待できる生活防衛アイテムの例:

断熱・耐震改修を施した中古戸建住宅/地方など土地が安いエリアの新築木造住宅/フラット35/リバースモーゲージ・・・

#### 短期戦略と長期戦略のバランスで成長目指す



多角化・高付加価値化・ワンストップ化を 推進し縮小市場を生き残る

多様化する住宅事業者のニーズに 応える高専門性サービスの展開

クロス販売強化で利益率拡大



「住宅建設コストダウン」を実現化する プラットフォーム開発を継続・注力

産業インフラである 中小工務店、工事会社、職方が 事業継続できる仕組みづくり

> 中間層が買える価格で 住宅を提供できる仕組みづくり

## 住宅形成経路と一体化するサービス群

これほどの多ジャンル・多商品を揃える企業は他にない

#### 住宅形成経路をカバーし、住宅事業を動かすインフラとなる 当社グループ各商品のポジショニング 当社グループは狙わない 【金融経済】 $\Box$ 都心マンション市場 ン属性 富裕層向け投資商品(主要プレイ ヤー: 大手デベ・ハウスメーカー) 当社グループ商品数 ネット銀行ローン (銀行代理) 当社グループの ターゲット市場 ン商品市場セグメン MSJローン【十色】 住宅口 リフ 【実需経済】 緊急駆けつけ 土地つなぎ口 (変動金利型) 既存住宅か 近郊外•地方戸建市場 MSJ 消費者中間層向けマイホーム (主要プレイヤー:中小工務店) 【フラット35】 当社グループは、このニッチ (固定金利型) 市場での圧倒的品揃えによ 当社グループ商品数 り、オンリーワンの存在と リバース なっている MSJ ローン【Melody】 モーゲージ (変動金利型) /属性低 助っ人クラウド 建材・工事代金等のエスクロー・分別送金 ※開発中 プランニング・設計 引渡し・住宅ローン実行 アフターメンテナンス 工事 中古住宅流通 住宅形成経路プロセス ← 上流工程 下流工程 →

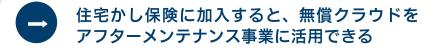
### 競争優位を創り出し高収益実現へ

ありきたりなサービスを組み合わせることで、他にない経営支援ソリューションが生まれる

住宅ローン・保険・保証等は、商品自体の差別化がしにくく、ありきたりな商品。 当社グループは、各商品のみに着目すると売上規模の小さい中小企業。 市場縮小により業界再編活発化や価格競争激化に向かう環境は、中小企業にとっては一見厳しいように見えるが…

## 当社グループは、圧倒的なジャンル・多種目商品を 掛け合わせることで競争優位な市場を創造できる

他にない経営ソリューションの例



住宅かし保険・地盤保証の申込データ(図面等)は無償クラウドに 自動保存。住宅事業者は、データをアフターメンテナンスに活用で き、経営合理化やアフター事業の収益UPが実現する

助っ人クラウト

新築住宅かし保険

地盤保証



財務基盤が弱く与信が低い中小住宅事業者の 資金繰りがスムーズになる

住宅ローン実行前に住宅事業者が行う様々な支払いをカバー。エスクローや出来高に応じた融資実行等の手法で、工事未完成リスクや 当社の貸し倒れリスクも最小化する

エスクロー

×

つなぎローン

×

完成保証

- ・スイッチングコストを超える顧客メリットを提供し、新規顧客を拡大
- 経営支援ソリューションによるメリット増で、リピート受注促進

## 多角化・高付加価値化・ワンストップ化推進

高専門性サービス開発への積極投資を検討・着手 併せて事務基盤も強化

住宅金融事業

収益構造の多角化推進し 金融オリジネーターを目指す



金融機関との更なる提携推進で ポートフォリオを多角化へ

都市銀行

ネット銀行 ・地方銀行

銀行代理:

販売提携

資金調達・ 証券化

保証会社

住宅金融 支援機構

商品 開発

- 販売金融ローン
- 生活防衛ニーズ(住環境改善)対応リバースモーゲージ
- 住宅事業者向けローン 等



システム投資による事務基盤強化 顧客実態に合った商品を適切に提案し深掘

事務基盤強化

システム投資による業務効率化 事務フロー改善

営業基盤強化

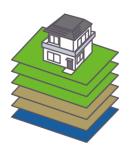
金融代理店提携の促進 研修による提案力アップ 住宅瑕疵保険等事業

住宅アカデメイア事業

IT×保険・保証を軸としたサービスで 住宅事業者の経営合理化促進



ワンストップサービス拡充で 住宅事業者のDX化・業務効率化を促進



法改正・制度変更ラッシュ 住宅事業者のDX化が急務

経営難から建設テック導入再検討の流れ

- リモート検査、保証オプション等IT融和性 をコンセプトにしたサービスをリリース
- サービス集約化メリットを強調



住宅建設に必要な審査・証明を網羅 商品ラインナップの拡充を進める

> 建築確認申請事業を開始 BIM活用も視野に

AI確認検査センターを子会社化

## 住宅産業を変革するプラットフォーム構想

産業の様々な多重構造(ムダ)をなくして金融サービス販売につなげ、企業価値向上を目指す





### コスト削減

分離発注で多重構造・中間商流を排除し、 住宅形成プロセスをクラウドでつなぎ効率化



### 信用補完・ファイナンス

安全でスムーズな商取引のための 住宅ローン・保険・保証・分別送金・決済サービス提供



住宅事業者(工務店等)のメリット

### 経営コスト削減

与信に依らない建材仕入やアフターリスク軽減を実現。資金繰りの円滑化・事業合理化により建設原価を圧縮。消費者販売価格も低減でき、より幅広い年収層に販売できる



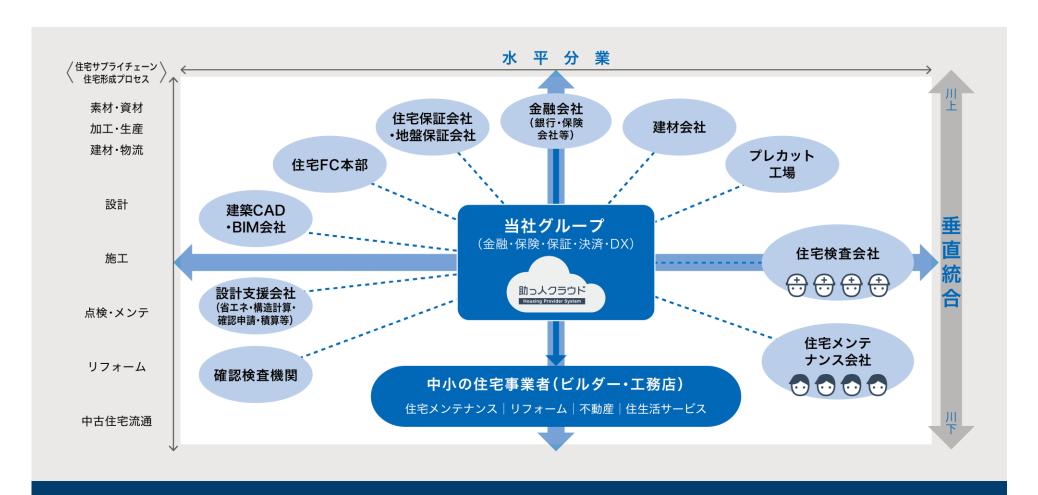
#### 消費者のメリット

#### マイホームを安く買える

様々な中間マージンがなくなり、費用も透明化。納得感を持って家を安く買え、安心して住み続けられる。保険・ 保証により安心・安全も担保される

## 企業提携によりプラットフォーム強化

住宅形成プロセスを支援する様々な企業との提携を推進



- 事業提携・共同参画を通じ、戦略的アライアンスを加速。構成企業を拡大
- 参画企業とのサービス融合で、提供ソリューションを拡充。競争力を強化

## 合理化・コスト削減に導く5つの鍵

バリューチェーン変革を推進

BIM

3D設計•積算

#### バリューチェーンを画期的に合理化

提供:設計会社 3次元で建物を設計する技術。 建材情報を含めて設計できるため、見積・木材 加工・施工に必要なデータを自動生成できる

# BaaS

雷子決済•分別送金

### 建材アセンブル

#### 建材流通の多重構造を解消

提供:建材会社 1棟の住宅建設にお いて必要な、あらゆる建材・資材をま とめ、工事工程・進捗に応じて現場に 納材・納品

#### 決済サービスへの展開

提供:他金融機関 API連携の分別送 金機能を開発。出来高連動決済で与信 非依存の仕入と即時入金を実現し、事 業合理化を目指す。ステーブルコイン も活用検討

### 信用補完サービス

#### リスクヘッジと消費者保護

提供: 当社グループ 当社グループのつなぎ融 資、完成保証、メンテナンス保証等を重ね合わ せ、リスクヘッジと消費者保護を重層的に実現



#### 住宅形成プロセスを統合管理

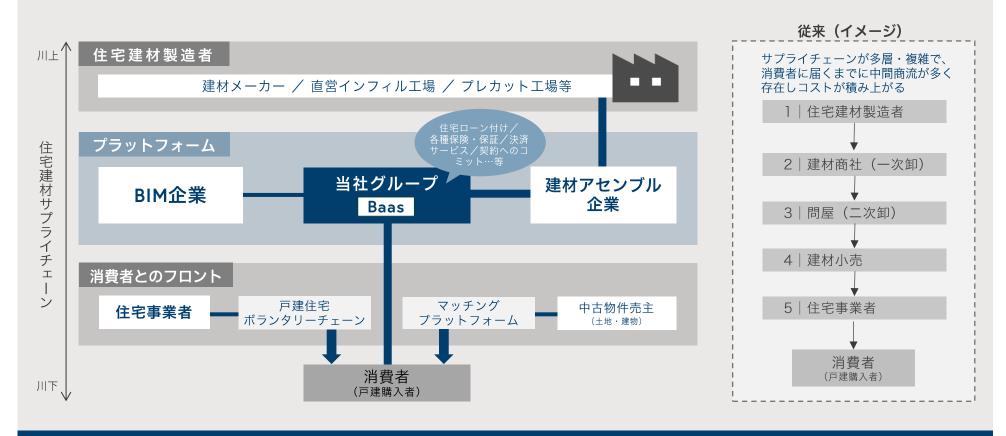
提供:当社グループ 当社クラウドにBIM、設計、 進捗、決済などあらゆる情報を集約し、プロセス を一元管理。出来高に応じた分別送金も行う統合 プラットフォームとなる

● 要素の組み合わせを意識して事業提携を展開

### バリューチェーン変革の新スキーム

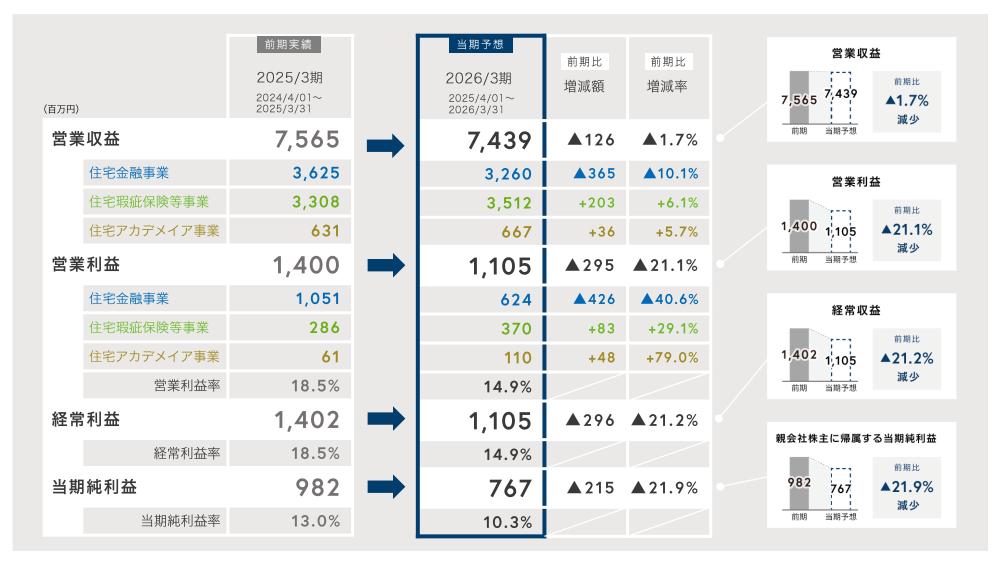
BIM+BaaSで消費者が建材資材を直接購入できコストダウンが実現

### 例)建材流通分野における、新たな材工分離スキーム(オープンブック方式)



● 中間商流をなくし住宅事業者の経営コストを削減。消費者メリットを拡大

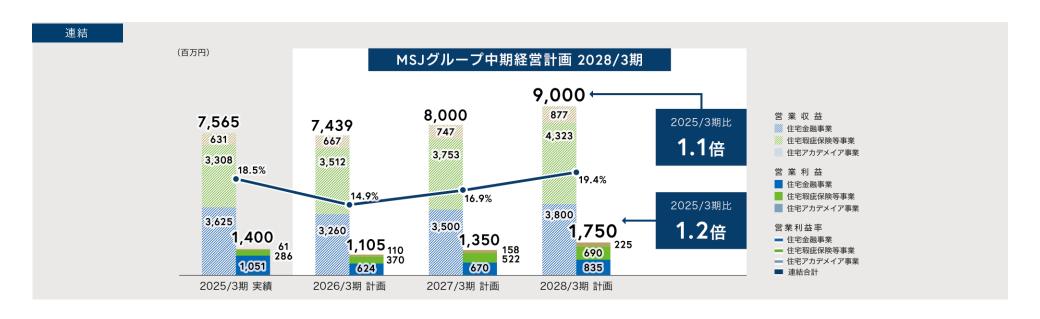
## 営業収益74.3億円・営業利益11.0億円を予想



中期経営計画[数値計画]

## ニッチ極め持続的成長・長期利益を探究

保守的なスタンスを持ちつつ、2028年3月期に営業収益90億円・営業利益17.5億円目指す









# 株主還元

企業グループとしての持続的成長を重視し、安定した配当を継続

	2022/3期 実績	2023/3期 実績	2024/3期 実績	2025/3期 実績	2026/3期 計画
1株当たり配当金	20.00円	20.00円	20.00円	22.00円 普通配当: 20.00円 記念配当: 2.00円	20.00円
配当性向	26.0%	29.3%	33.6%	32.9%	38.3%
1株当たり当期純利益(円)	76.99	68.17	59.48	66.84	52.18



MSJグループ 構 成

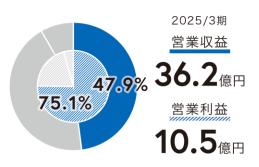
### 住宅事業支援に特化したプラットフォーマー

住宅ローン・保険・保証・DX・アフター支援など、住宅事業を支えるインフラサービスをグループー体で提供

### 住宅金融事業



住宅会社の販売促進となる住宅 ローンを提供

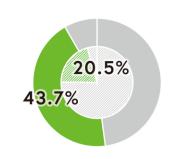




### 住宅瑕疵保険等事業



住宅品質リスクマネジメントと住 宅会社の生産性向上に貢献



2025/3期 営業収益

33.0億円

営業利益

2.8 億円

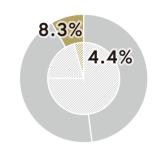


**1**K -般社団法人住宅技術協議会

### 住宅アカデメイア事業



住宅会社のアフターメンテナンス 事業強化とDX化を支援



2025/3期 営業収益

**6.3**億円

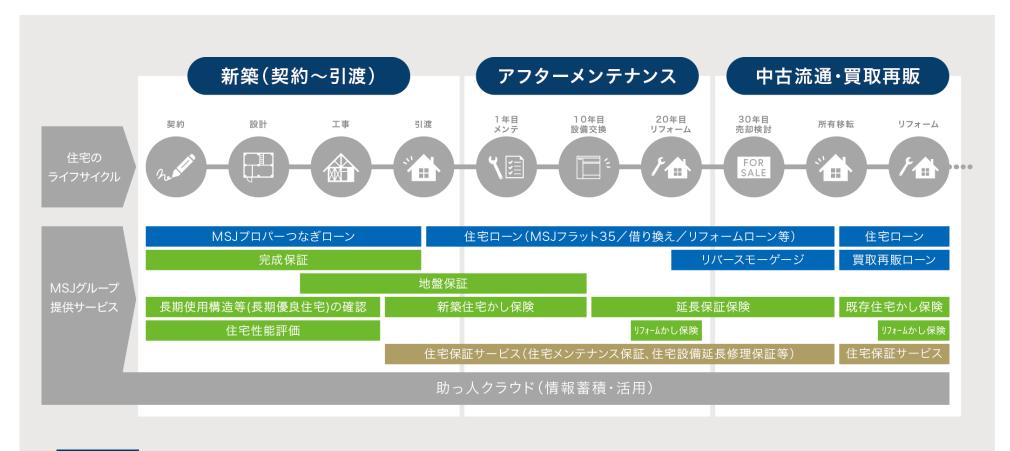
営業利益

0.6億円

端柱 住宅アカデメイア

### 事業課題を解決する多種多様なサービス

90種以上の商品ラインナップで、新築住宅建設からアフターメンテナンス、中古住宅流通までカバー

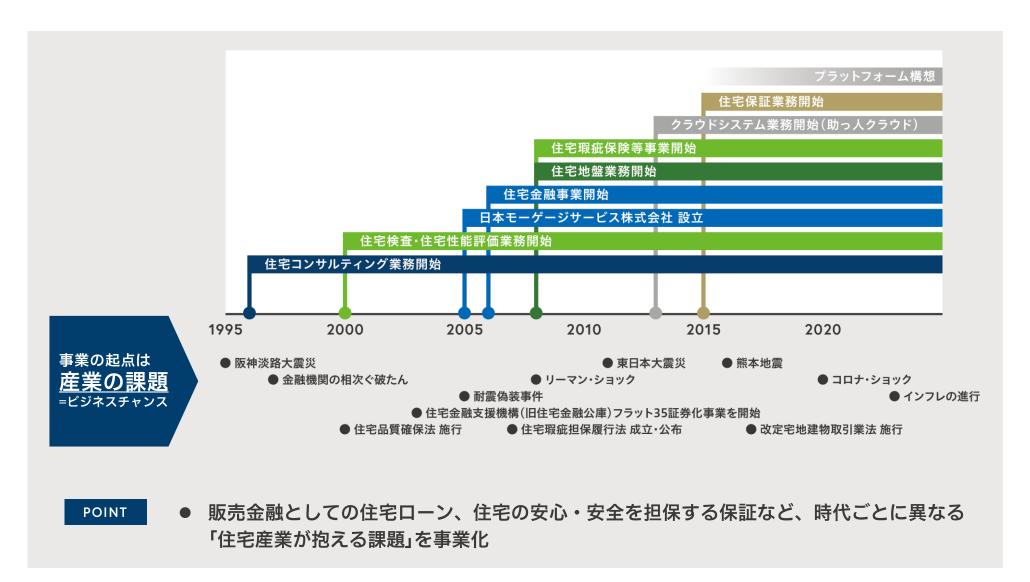


POINT

- 住宅事業者の販売支援・住宅品質に対するリスクヘッジ・業務効率化といった多様な課題 を、90種以上のサービス群を組み合わせて解決
- コンサルティングを重視し、多様な事業課題に応じた最適なソリューションを提案

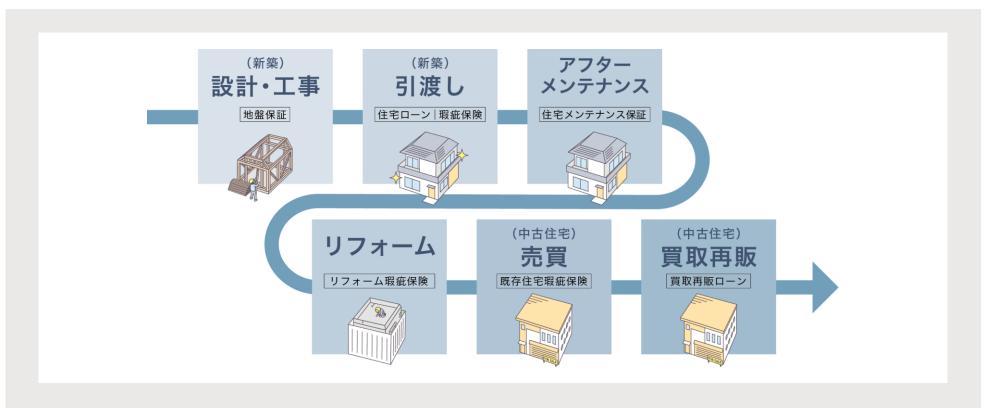
## 創業以来、住宅産業の課題解決に挑み続ける

住宅金融とITを融合した独自のアプローチで、事業領域を拡大



## 住宅ライフサイクルと一体になったサービス群

中小住宅事業者のニーズにフォーカスし、最適な事業支援ソリューションを提供



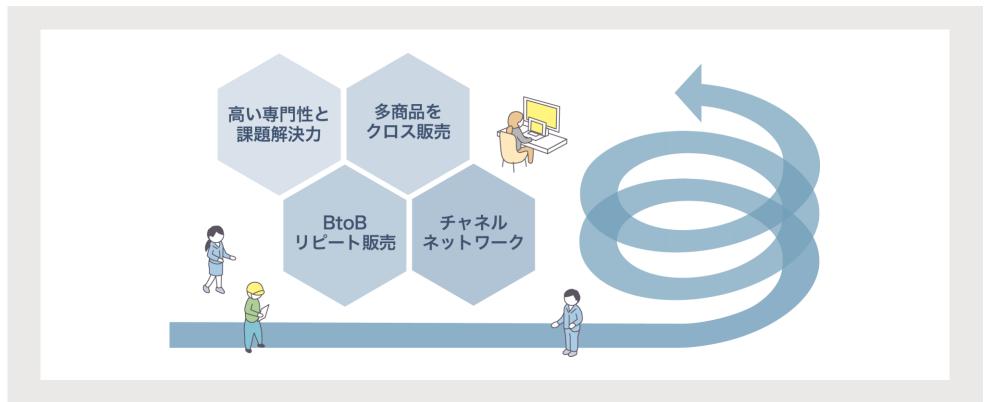
**POINT** 

- 住宅ローン・保険・保証など住宅事業に不可欠なサービスを、新築から中古住宅販売に至る住宅ライフサイクルの各段階で提供
- アフターメンテナンス関連サービスを強化し、中小住宅事業者が課題とする「ストック型 ビジネス」への転換を支援

MSJグループ の つ よ み

### 顧客に繰り返し「選ばれ続ける」収益構造

再現性が高く持続的に成長できるビジネスモデル



**POINT** 

- サービスの相互提携、申込情報を業務管理に活用できる無償クラウドなどにより、クロス 販売やリピート利用が自然に生まれる構造を実現
- 全国規模で約2万社に及ぶチャネルネットワークを展開し、幅広い販売網を確立

ソリューション 導 入 事 例

## 住宅事業者の「今の経営課題」に寄り添う

業務効率化、販売促進など住宅産業の様々なニーズに応える





- 豪雨災害をきっかけに、紙書類の電子化が課題に
- 建設業2024年問題 (時間外労働の上限規制) への対応
- 自社保証プログラムの既存システムが煩雑に
- 解決策
- DX化とサービスの集約化を幅広く検討
- 長期保証制度での利用サービスをMSJグループに集約
- 効果
- 業務効率化により従業員の残業時間圧縮
- 新体制でリフォーム事業を始動

#### ストックビジネスへの転換を支える MSJグループ商品群

ハウスメーカー並みのアフター保証が好評の同社。 これまで定期点検などを外注し新築事業に集中して きたが、ストックビジネスへの転換としてアフター 事業を始動することに。

増員でなく配置転換で対応するには業務効率化が不可欠とし、多くのサービスをMSJグループに集約。 情報集約や業務圧縮などDX化を実現した 導入したMSJグループサービス

新築住宅かし保険

地盤保証

延長保証保険

住宅性能評価

住宅設備延長修理保証

緊急駆けつけ保証

助っ人クラウド





- 中古住宅は新築に比べて瑕疵保険期間が短い
- 住宅仕入れ時にフラット35を利用できる物件かを確かめたい



- 瑕疵保険にオプションをプラスして保証内容を拡充
- フラット35の適合性診断を導入



- 保証が充実した中古戸建というブランドを確立
- 住宅ローン利用層を最大化し販売機会損失を防止

#### 中古住宅の商品企画で 充実した自社保証を構築し差別化に

リノベーションされた中古住宅を販売する買取再販。 雨漏れや傾き等のリスクから、マンションに比べ戸 建て住宅は事業難易度が高いといわれている。

これらのリスクヘッジに「既存住宅かし保険」を採用。 オプションも駆使することで保証内容が充実、ブランド化に成功した。また、中古住宅の仕入れには、 事業者向け「MSJ買取再販ローン」も利用している 導入したMSJグループサービス

既存住宅かし保険

MSJ買取再販ローン

MSJフラットリノベ

「このサービスで変わった」 MSJグループのサービスが現場 ご紹介しています。

#### 「このサービスで変わった」一住宅会社のリアルな声

MSJグループのサービスが現場でどう活かされているかは、MSJグループ公式noteで詳しくご紹介しています。

導入企業インタビュー | MSJグループ公式note

 $\gg$ 

### リスクを最小限に抑えるビジネスモデル

住宅ローンや保険・保証商品に関する金融リスクを抑えることを重視し、独自のビジネスモデルを構築

#### オフバランス化によりリスクを外部移転、収益構造の安定化を重視 主力商品 保険・保証商品 住宅ローン商品 MSIフラット35 貸付債権を住宅金融支援機構へ売却 新築住宅かし保険 十色 (トイロ) 地盤保証 融資実行後直ちに信託会社へ信託譲渡 再保険によるオフバランス化 当社が住宅ローンの代理受領権を持ち MSJつなぎローン 住宅設備延長修理保証 住宅ローン実行時に貸付金を回収 保険金支払いの増加リスク 信用リスク・金利変動リスク 補修費用の集中・高騰リスク リスク リスク 貸付債権を住宅金融支援機構へ売却しリスクを最小化 スキーム例 MSJフラット35 債権売却 MSJフラット35融資 モーゲージ証券発行 住宅金融 当 社 投資家 買取代金支払 支援機構 モーゲージ証券発行代金 元利金返済 (仟意繰上償還含む) モーゲージ証券の元利金支払 回収金受渡 債権信託 返済 借入 信託銀行等

# 世 ステナ サステナビリティに関する考え方及び取組

事業を通じてサステナビリティを推進

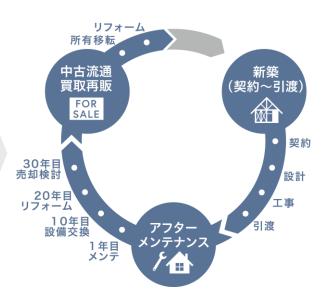
#### 使 命

### 住宅事業者への経営支援を通じて「持続可能な住宅産業」の仕組みをつくる

住宅を購入し、いずれ売却や賃貸などで「家をお金に換える(=資産として活用できる)」ことを、顧客満足を 超えた「顧客幸福」であると捉え、住宅がその資産価値を損なうことなく循環していくことで生まれる豊かな 社会の実現を目指す

#### 中古住宅が資産価値を損なうことなく社会に流通する仕組みの実現へ





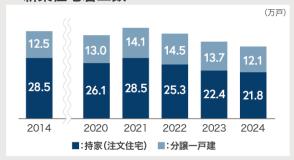


## 市場環境

新築だけでなく中古も住宅購入のスタンダードへ新築住宅は建築費の上昇が止まらず

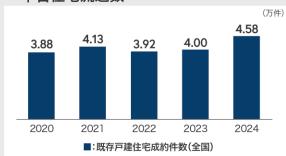
#### 新築住宅着工数の減少と 中古住宅流通数の増加

#### ■ 新築住宅着工数



出所:国土交通省「建築着工統計調查」

#### ■ 中古住宅流通数



出所:公益財団法人不動産流通推進センター「指定流通機構の物件動向」

中古住宅の流通数が4.5万件を突破。新築 住宅は全般的に落ち込み

# 住宅ローン市場21兆円規模フラット35の利用は中古にも

#### ■ フラット35シェア



出所:住宅金融支援機構「業態別の住宅ローン新規貸出額及び貸出残高の推移」

#### ■ 戸建住宅におけるフラット35融資区分



出所:住宅金融支援機構「フラット35利用者調査」

フラット35シェアは低下。そのなかでも中 古住宅での利用比率上昇

#### 住宅設計・仕様・施工が高度化し 建設コスト増の要因に

#### ■ 住宅建築費



出所:国土交通省「注文住宅の建築費(首都圏)・建築種類別の建築費指数」

#### ■ 注文住宅のZEH普及状況



出所:環境共創イニシアチブ「ネット・ゼロ・エネルギー・ハウス実証事業調査結果」

省エネ住宅(ZEH水準)2030年標準化に向け供給戸数が拡大。高単価化が進む



